

Министерство сельского хозяйства РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского»

Институт экономики, управления и прикладной информатики  
Кафедра финансов, бухгалтерского учета и анализа

Утверждаю

Врио ректора Иркутского ГАУ  
Н.Н. Дмитриев

«01» октября 2021 г.



**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ  
для поступающих в магистратуру**

Направление подготовки  
38.04.02 – Менеджмент

П. Молодежный -2021г.

**Программу составил:**

Винокуров Геннадий Михайлович – профессор, д.э.н. 

Программа одобрена на заседании кафедры финансов, бухгалтерского учета и анализа протокол № 1 от «14» сентября 2021 г.

Заведующий кафедрой, к.э.н., доцент



О.Н. Кузнецова

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Цели и задачи вступительного испытания .....	<b>4</b>
2. Требования к результатам освоения дисциплины.....	<b>4</b>
3. Содержание дисциплины .....	<b>5</b>
4. Примерный перечень вопросов (заданий) .....	<b>6</b>
5. Шкала и критерии оценивания вступительного испытания .....	<b>8</b>
6. Учебно-методическое и информационное обеспечение подготовки к вступительному испытанию по дисциплине.....	<b>8</b>
7. Методические рекомендации по подготовке к вступительному испытанию по дисциплине .....	<b>10</b>

## 1. Цели и задачи вступительного испытания

**Целью** вступительного испытания является определение уровня подготовки и соответствия знаний, умений и навыков лиц, поступающих в магистратуру, требованиям освоения образовательной программы по направлению 38.04.02 - «Менеджмент»

**Задачами** вступительного испытания являются:

- проверить уровень знаний;
- определить склонность к научно-исследовательской деятельности;
- выяснить мотивацию специалиста (бакалавра) к поступлению в магистратуру;
- определить уровень научных интересов.

Программа вступительного испытания подготовлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратура), утвержденный приказом Минобрнауки России от 29 августа 2020 г. N 952 (далее – ФГОС ВО)

## 2. Требования к результатам освоения дисциплины

Для успешной сдачи вступительного испытания поступающий должен:

**знать:**

- программный материал, правильно понимать сущность и взаимосвязь рассматриваемых процессов и явлений; правильно и конкретно давать ответы на поставленные вопросы, владеть литературой, рекомендованной программой;
- основы финансового менеджмента;
- стратегии и тактики в области управления экономического субъекта;
- основы экономики, организации производства и управления в экономическом субъекте.

**уметь:**

- логически правильно и конкретно давать ответы (решения) на основные задания
- определять финансовые цели экономического субъекта и способы достижения в долгосрочной и краткосрочной перспективе;

**владеть:**

- основной и дополнительной литературой, рекомендованной программой;
- методами финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала.

### **3. Содержание дисциплины**

#### **Раздел 1. Финансы**

1. Финансовая система РФ: ее сферы и звенья.
2. Управление государственными финансами.
3. Финансовая политика государства.

#### **Раздел 2 . Финансы организации**

1. Содержание и классификация доходов и расходов организации.
2. Экономическое содержание, функции и виды прибыли.
3. Амортизационные отчисления предприятия, методы начисления и планирования.
4. Организация финансового планирования на предприятии.
5. Финансовая среда предпринимательства как объект возникновения предпринимательских рисков.

#### **Раздел 3 . Краткосрочная финансовая политика**

1. Управление оборотным капиталом .
2. Эффективное управление запасами - как фактор роста прибыли предприятия.
3. Управление дебиторской задолженностью на предприятии.
4. Управление денежными средствами и их эквивалентами.
5. Методы краткосрочного финансирования предприятия.
6. Формирование цены на предприятии.
7. Бюджетирование как метод финансового планирования на предприятии.

#### **Раздел 4 . Долгосрочная финансовая политика**

1. Классификация источников и форм долгосрочного финансирования деятельности предприятия.
2. Цена и структура капитала предприятия.
3. Стоимость основных источников капитала предприятия.
4. Темпы роста организации: понятия и факторы их определяющие.
5. Дивидендная политика предприятия.
6. Лизинг: виды, достоинства и недостатки.

#### **Раздел 5. Финансовый менеджмент**

1. Финансовый менеджмент: цель, задачи, содержание и место в системе управления организацией.
2. Фундаментальные базовые концепции финансового менеджмента.
3. Финансовые инструменты, их виды и характеристики.
4. Информационное обеспечение финансового менеджмента.
5. Методологические основы принятия финансовых решений.
6. Теоретические концепции оценки финансовых активов.
7. Риск и доходность финансовых активов.
8. Финансовая стратегия.
9. Финансовый менеджмент в условиях инфляции: оценка влияния инфляции на уровень процентных ставок, стоимость денежных средств, уровень доходности финансовых операций.
10. Банкротство и финансовая реструктуризация.

## **Раздел 6. Финансовый анализ**

1. Финансовый анализ и его методы в управлении организацией.
2. Анализ имущественного состояния предприятия и структуры финансирования.
3. Анализ финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия.
4. Анализ финансовых результатов деятельности предприятия.
5. Аналитическая диагностика вероятности банкротства.
6. Методы комплексной рейтинговой оценки финансового состояния предприятий.
7. Маржинальный анализ.
8. Инвестиционный анализ.
9. Экономический анализ.

## **Раздел 7. Экономический анализ**

1. Предмет, задачи, метод и методика анализа хозяйственной деятельности.
2. Информационное обеспечение анализа хозяйственной деятельности
3. Анализ условий хозяйствования и уровня экономического развития сельскохозяйственных предприятий
4. Анализ использования земельных ресурсов
5. Анализ использования основных средств производства
6. Анализ трудовых ресурсов предприятия и фонда оплаты труда
7. Анализ производства продукции растениеводства
8. Анализ производства продукции животноводства
9. Анализ себестоимости сельскохозяйственной продукции
10. Анализ финансовых результатов деятельности предприятия
11. Анализ финансового состояния предприятия

### **4. Примерный перечень вопросов (заданий)**

1. Управление денежными средствами организации.
2. Оперативное планирование денежных потоков организации.
3. Ценовая политика как фактор повышения доходности организации.
4. Управление финансовыми ресурсами предприятия с использованием приемов финансового менеджмента.
5. Исследование факторов формирования и возможностей оптимизации затрат организации.
6. Управление текущими расходами организации.
7. Управление текущими затратами как основа формирования финансового результата организации.
8. Оборотные активы организации и стратегия их финансирования.
9. Управление ценой и структурой капитала организации.
10. Управление прибылью организации.
11. Финансовая политика как инструмент управления прибылью.
12. Управление операционной прибылью организации.
13. Организационно-экономическое обеспечение управления запасами организации.

14. Управление финансовыми ресурсами организации.
15. Формирование и использование собственных источников финансирования предпринимательской деятельности.
16. Ценные бумаги как источник финансирования предпринимательства.
17. Лизинг как метод финансирования прямых инвестиций организации.
18. Проблемы целевого использования амортизационных отчислений как источника финансирования капитальных вложений.
19. Финансовый аспект организации венчурного финансирования.
20. Совершенствование системы управления финансовыми рисками организации
21. Риски инновационной деятельности и способы их минимизации.
22. Методы оценки и управления банковскими рисками
23. Управление дебиторской задолженностью организации.
24. Управление кредиторской задолженностью организации.
25. Налогообложение и его воздействие на финансовое состояние организации.
26. Налоговые риски организации и их оценка.
27. Налоговая политика и ее влияние на финансовые результаты деятельности организации
28. Обеспечение финансовой устойчивости и платежеспособности организации
29. Бюджетирование - как инструмент финансового планирования организации.
30. Прогнозирование устойчивого финансового роста организации.
31. Финансовые аспекты несостоятельности (банкротства) организаций
32. Управление ликвидностью организации.
33. Антикризисное управление финансами организаций
34. Управление в сельскохозяйственных предприятиях в условиях финансового кризиса
35. Формирование финансовой стратегии организации.
36. Факторинг как перспективный вид современных банковских услуг.
37. Управление инвестиционной деятельностью организации
38. Управление инвестиционной привлекательностью организации
39. Бизнес-план и его роль в финансовом обосновании инвестиционного проекта.
40. Вертикальный и горизонтальный анализ баланса.
41. Анализ состояния запасов на предприятии.
42. Анализ дебиторской задолженности на предприятии.
43. Эффективность использования оборотных средств.
44. Анализ информации об источниках финансирования на предприятии.
45. Признаки «хорошего» баланса.
46. Какой баланс считается абсолютно ликвидным.
47. Относительные показатели ликвидности.
48. Относительные показатели финансовой устойчивости.

49. Собственный оборотный капитал.
50. Предмет и метод хозяйственной деятельности сельскохозяйственных предприятий.
51. Состав себестоимости сельскохозяйственной продукции и значение для анализа.
52. Динамика себестоимости и влияние на нее основных факторов.
53. Постатейный и поэлементный анализ себестоимости.
54. Применение цепных подстановок в экономическом анализе.
55. Группировка показателей в экономическом анализе.
56. Понятия: выручка, маржинальный доход, прибыль
57. Производительность труда и факторы на нее влияющие.
58. Понятие прибыль и ее значение.
59. Резервы роста продукции растениеводства. Резервы роста производства продукции животноводства.
60. Задачи АиДФХД

## 5. Шкала и критерии оценивания вступительного испытания

В соответствии с Порядком приема на обучение по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры от 21.08.2020 г. № 1076, прием на обучение проводится по результатам вступительных испытаний, установление перечня и проведение которых, осуществляется Университетом.

Вступительное испытание проводится в форме тестирования.

Результаты оцениваются по 100-балльной шкале. **Максимальное количество баллов – 100, минимальное количество баллов, подтверждающее успешное прохождение вступительного испытания – 51.** При приеме на обучение по программам магистратуры – по самостоятельно установленной шкале.

Тест состоит из 25 вопросов весом по 4 балла. Соответствие количества набранных баллов количеству правильных ответов приведено в таблице:

Сумма баллов	Количество правильных ответов в тесте	Сумма баллов	Количество правильных ответов в тесте
4	1	56	14
8	2	60	15
12	3	64	16
16	4	68	17
20	5	72	18
24	6	76	19
28	7	80	20
32	8	84	21
36	9	88	22
40	10	92	23



44	11	96	24
48	12	100	25
52	13		

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение подготовки к вступительному испытанию по дисциплине

### а) основная литература:

1. Бланк, Игорь Александрович. Основы финансового менеджмента : в 2 т.. Т. 1. - 2011. - 653 с.

2. Бланк, Игорь Александрович. Основы финансового менеджмента : в 2 т.. Т. 2. - 2011. - 673 с.

3. Винокуров Г. М. Экономический анализ в АПК [Текст]: методические указания по выполнению курсового проекта для студентов очного и заочного обучения направления подготовки 38.03.02 – Менеджмент/Г. М. Винокуров, В. В. Врублевская. - Молодежный: Изд-во ИрГАУ, 2020. - 70 // Электронная библиотека Иркутского ГАУ. - Режим доступа: [http://195.206.39.221/fulltext/i\\_032256.pdf](http://195.206.39.221/fulltext/i_032256.pdf)

4. Воронина, М. В. Финансовый менеджмент : учебник для бакалавров / М. В. Воронина. - : Дашков и К, 2018. - 400 с. - URL: <https://e.lanbook.com/book/105572>

5. Голубев А. А. Финансовый менеджмент [Электронный учебник] : учебное пособие / А. А. Голубев. - Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский национальный исследовательский университет ИТМО, 2013. - 130 с. Режим доступа: <http://ebs.rgazu.ru/index.php?q=node/3381>

6. Ефимова О. В. Финансовый анализ: современный инструментарий для принятия экономических решений [Электронный учебник]: учебник / О. В. Ефимова. - Омега-Л, 2010. - 351 с. - Режим доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_cid=25&pl1\\_id=5526](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&pl1_id=5526)

7. Карпович, О. Г. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / О. Г. Карпович, А. Е. Суглобов, Б. Т. Жарылгасова. - Москва : Дашков и К, 2018. - 396 с. - URL: <https://e.lanbook.com/book/119228>

8. Кириченко Т. В.. Финансовый менеджмент [Электронный учебник] : учеб. / Т. В. Кириченко. - Москва: Дашков и К, 2016. - 484 с. Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/93321>

9. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент : теория и практика [Текст] / В. В. Ковалев. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Проспект, 2014. - 1094 с.

10. Косолапова М. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Текст]: учеб./М. В. Косолапова, В. А. Свободин. - Москва: Дашков и К, 2016. - 248 с. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/93310>

11. Ханмагомедов, С. Г. Финансовый анализ деятельности предприятий АПК : учебное пособие / С. Г. Ханмагомедов. — Махачкала : ДагГАУ имени М.М.Джамбулатова, 2019. — 368 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL:

<https://e.lanbook.com/book/116280> (дата обращения: 23.03.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

#### **б) Дополнительная литература**

1. Сироткин С.А. Финансовый менеджмент на предприятии [Электронный ресурс] : учеб. для вузов / С. А. Сироткин, Н. Р. Кельчевская. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2011. - 1 эл. опт. диск.- (Учебная литература для высшего и среднего профессионального образования)

2. Скобелева Е. В.. Финансовый менеджмент [Электронный учебник] : учеб. пособие / Е. В. Скобелева. - Оренбург: ОГУ, 2012. - 325 с. Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/202440>

3. Финансовый менеджмент [Электронный учебник] : учеб. пособие / сост. Стефанова Н.А.. - Самара: Изд-во ПГУТИ, 2014. - 172 с. Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/319859>

#### **в) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:**

1. <http://www.cbr.ru/> - Официальный сайт ЦБ РФ
2. <http://gaar.ru> – Статьи по теории и практике управления корпоративными финансами
3. [www.cfo-russia.ru](http://www.cfo-russia.ru) – это пространство для независимого общения топ-менеджеров на темы, связанные с управлением финансами.

#### **7. Методические рекомендации по организации подготовки к вступительному испытанию по дисциплине**

Вступительное испытание проводится в форме письменного тестирования. Для обучения по очной и заочной формам поступающий, имеющий высшее образование любого уровня, должен пройти вступительные испытания по направлению.